Erfolg durch Standards

Harald Necker Prozessoptimierung - Talstraße 26 - 72622 Nürtingen - 07022 49211 - info@harald-necker-prozessoptimierung.de - www.harald-necker-prozessoptimierung.de

Überprüfen Sie Ihr Lean-Management Level

trifft nicht zu / trifft zu

5S Standards

Der Arbeitsplatz ist aufgeräumt und die Maschinen sind gereinigt					
Benötigte Werkzeuge und erlaubte Gegenstände am Arbeitsplatz sind festgelegt					
Werkzeuge haben eindeutige Ablageplätze, die visuell gekennzeichnet sind					
An den Arbeitsplätzen gibt es einen Reinigungsplan mit Festlegung der Verantwortlichen					
Stellflächen am Arbeitsplatz sind definiert und gekennzeichnet					
Gibt es einen Standard zur regelmäßigen Arbeitsplatzbewertung					

TPM (OEE, Rüsten)

Schlüsselanlagen und Werkzeuge haben Wartungspläne für Werker und Instandhaltung					
Die Wartungspläne sind aktuell und werden umgesetzt					
Werkzeuge haben einen eindeutigen Lagerplatz; der Freigabestatus ist visuell erkennbar					
Ausfallursachen, z.B. Verschleißteile werden dokumentiert und ausgewertet					
Es gibt ein System zur Übertragung der Erkenntnisse auf andere Anlagen und Werkzeuge					
Störungen an den Maschinen werden erfasst , ausgewertet, gewichtet und abgearbeitet					
Die Treiber der Störungen sind visuell an der Maschine sichtbar ausgehängt					
Die Auslastung der Maschinen ist messbar, z.B. über OEE					
Das Rüsten der wichtigsten Maschinen ist beschrieben.					
Details des Rüstens - z.B. Dauer, was- wird dokumentiert und ausgewertet; Ziele sind definiert					
Das Rüsten wir über organisierte "Rüstworkshops" optimiert					
Nacharbeit und Schrott werden erfasst und analysiert					
Zur Optimierung der Maschinenproduktivität sind Teams benannt					
Nach Auswertung der erfassten Daten sind Projekte zur Verbesserung definiert					
Die Projekte und der Status sind visualisiert					

Wertstrom

Die Wertströme im Betrieb sind bekannt und detailiert erfasst					
Die Analyse der Wertströme dient als Basis Verschwendung zu erkennen					
Der optimale Wertstrom ist beschrieben					
Einzelprozesse werden zur Optimierung der Abläufe und Aufwände durch Analysen untersucht					
Die Produktion im Wertstrom ist auf den Kundentakt abgestimmt					
Die Produktion wird unter Einbeziehung des Ziels, jedes Produkt täglich zu fertigen, organisiert					
Zur Reduzierung von Beständen werden Methoden wie Kanban oder Milk run gelebt					
„One Piece Flows" ist eingeführt					

Standardisierte Produktionsabläufe

Sind Prozessschritte detailiert beschrieben					
Es gibt ein System zur Weitergabe von Prozessänderungen an die Mitarbeiter					
Der Qualifizierungen der Mitarbeiter wird regelmäßig ermittelt					
An den Arbeitsplätzen werden Zielvereinbarungen visualisiert					
Zielabweichungen vom Mitarbeiter dokumentiert und von einem Team ausgewertet					
Sind die Führungsebenen aktiv am Visualisierungsprozess beteiligt					

Wenn Sie den Eindruck haben, dass Sie sich hier verbessern können, kontakten Sie uns !

Wir unterstützen Sie mit einem maßgeschneiderten Programm

Standard

- ✓Produktivität
- ✓Qualität
- ✓motivierte Mitarbeiter
- ✓Arbeitssicherheit